



Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025



SUOMEN
LÄHETYSSEURA

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2025 – 31.12.2025

Sisällysluettelo

Tase 3

Tuloslaskelma 5

Liitetiedot 6

Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilytystapa 13

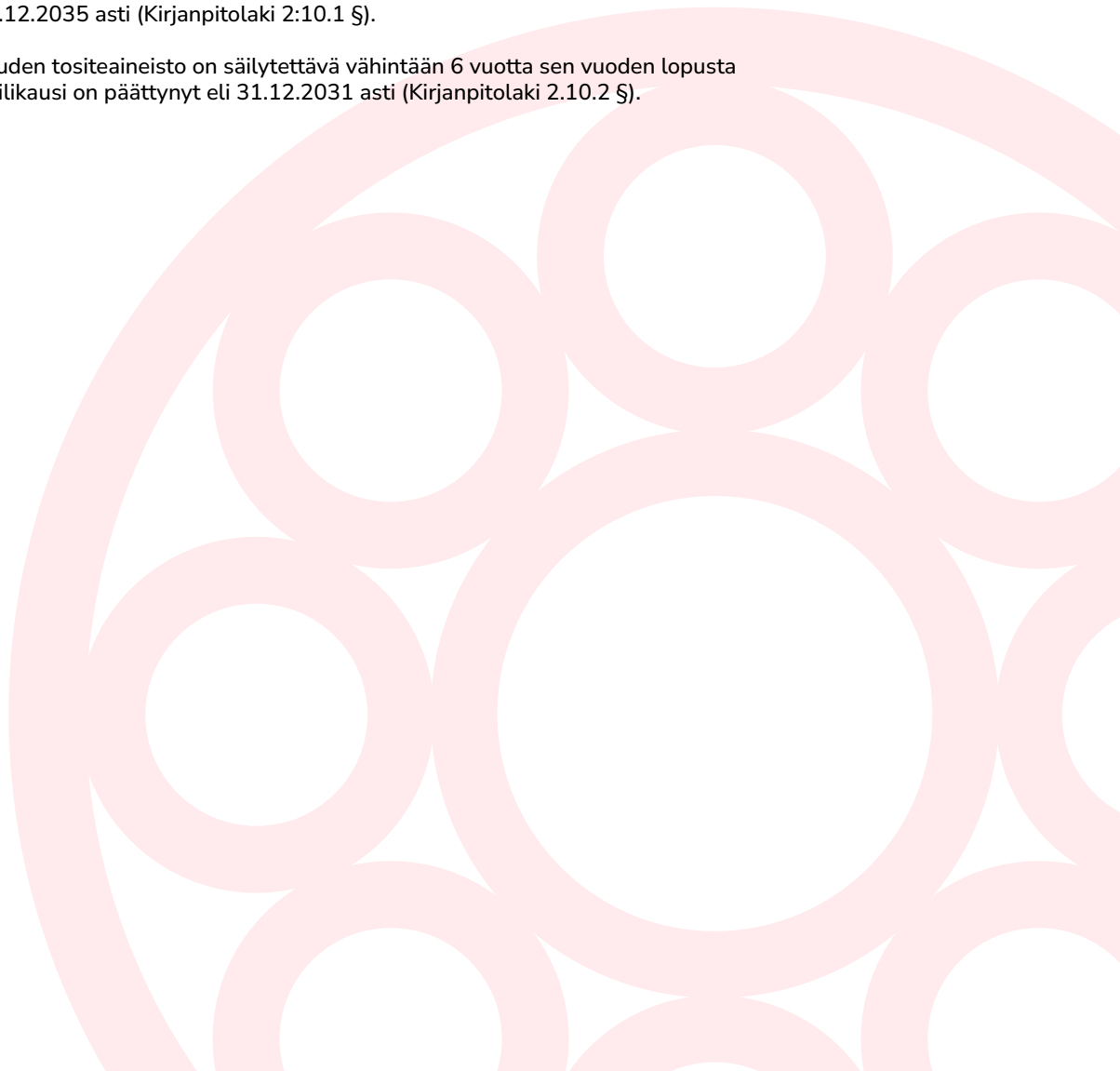
Tilinpäätöksen allekirjoitukset 15

Tilintarkastuskertomus 16

Toimintakertomus 18

Tasekirja on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2035 asti (Kirjanpitolaki 2:10.1 §).

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta jona tilikausi on päättynyt eli 31.12.2031 asti (Kirjanpitolaki 2:10.2 §).



TASE 31.12.2025

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
ATK-ohjelmat	116 433,44	109 077,15
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	6 971 223,58	7 530 411,82
Koneet ja kalusto	26 012,99	22 718,56
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	6 997 236,57	7 553 130,38
SIIJOITUKSET		
Käyttöomaisuusosakkeet	506 720,72	845 956,72
Asuinhuoneisto-osakkeet	1 704 807,91	1 670 021,97
Muut osakkeet ja osuudet	13 623 138,61	12 775 374,52
Sijoitusten varainhoitotilit	383 853,30	275 945,68
Sijoitukset yhteensä	16 218 520,54	15 567 298,89
Omakatteisten rahastojen sijoitukset	70 305,53	77 722,09
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	23 402 496,08	23 307 228,53
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet	54 124,37	70 353,74
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Vakuudet	40 000,00	30 000,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	34 082,61	23 571,06
Vuokrasaamiset	40 950,82	40 416,06
Henkilökuntasaamiset	16 857,22	34 677,79
Jaksotussaamiset (ostolaskut)	60 312,42	34 312,98
Ennakkomaksut	62 396,00	328 055,17
Siirtosaamiset	1 534 379,26	1 323 710,96
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 748 978,33	1 784 744,02
Rahat ja pankkisaamiset	737 096,26	302 160,27
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 580 198,96	2 187 258,03
VASTAAVAA YHTEENSÄ	25 982 695,04	25 494 486,56

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Toimintapääoma	-3 000 473,85	-3 000 473,85
Omakatteiset rahastot	-70 305,53	-77 722,09
Muut sidotut rahastot	-2 377 354,14	-2 814 245,25
Vapaat rahastot	-280 498,09	-289 812,04
Edell.tilikausien ylijäämä/alijäämä	-14 222 493,97	-13 179 061,30
Tilikauden tulos	-818 470,79	-1 043 432,67
Oma pääoma yhteensä	-20 769 596,37	-20 404 747,20
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	-375 000,00	-775 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	-375 000,00	-775 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	-400 000,00	-400 000,00
Saadut ennakot	-508 301,17	-1 017 426,02
Ostovelat	-340 088,13	-499 353,05
Muut velat		
Ennakonperintä ym pidätykset	-102 244,30	-90 790,12
Sotuvelka	-9 712,06	-5 979,03
Alv-velat	-29 313,31	-20 773,57
Muut velat yhteensä	-141 269,67	-117 542,72
Siirtovelat		
Palkkavelat	-1 222 739,26	-1 179 836,98
Muut siirtovelat	-2 225 700,44	-1 100 580,59
Siirtovelat yhteensä	-3 448 439,70	-2 280 417,57
Lyhytaikainen vieras pääoma	-4 838 098,67	-4 314 739,36
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-25 982 695,04	-25 494 486,56
	0,00	0,00

TULOSLASKELMA

	31.12.2025	31.12.2024
VARSINAINEN TOIMINTA		
Tuotot	9 281 753,51	8 399 040,16
Kulut		
Toimintakulut ja avustukset	-11 778 421,43	-10 676 429,94
Henkilöstökulut	-7 242 083,20	-7 147 634,04
Poistot	-336 179,24	-379 869,26
Muut kulut	-5 438 063,22	-5 448 923,54
Kulut yhteensä	-24 794 747,09	-23 652 856,78
Tuotto-/Kulujäämä Varsinainen toiminta	-15 512 993,58	-15 253 816,62
VARAINHANKINTA		
Tuotot	16 549 304,27	16 317 317,86
Kulut	-1 646 714,04	-1 414 112,10
Tuotto-/Kulujäämä Varainhankinta	14 902 590,23	14 903 205,76
Tuotto-/Kulujäämä	-610 403,35	-350 610,86
SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Tuotot	1 927 018,12	2 161 629,11
Tuotot Yhteensä	1 927 018,12	2 161 629,11
Kulut	-401 393,29	-329 226,73
Sijoitusten arvonalentumiset	-889 827,84	-339 455,52
Sijoitusten arvonalautukset	339 455,52	304 048,18
Kulut Yhteensä	-951 765,61	-364 634,07
Tuotto-/Kulujäämä Sijoitus- ja rahoitustoiminta	975 252,51	1 796 995,04
Tuotto-/Kulujäämä	364 849,16	1 446 384,18
Siirrot omakatteisiin rahastoihin	7 416,56	-711,72
Tilikauden tulos	372 265,71	1 445 672,46
Siirrot sidottuihin rahastoihin	446 205,07	-402 239,79
Tilikauden yli-/alijäämä	818 470,79	1 043 432,67

Tilinpäätöksen laadintaa koskevat liitetiedot

Vuoden 2023 muutosneuvottelut näkyvät enää vähäisessä määrin vuoden 2025 tuloksessa. Ulkoministeriön 4-vuotinen ohjelmakausi päättyi vuoden 2025 lopussa ja tieto uudesta rahoituksesta saatiin joulukuussa 2025.

Testamenttilahjoitukset on tuloutettu testamenttisaannon saatua lainvoiman ja kiistattoman omistusoikeuden synnyttyä.

Seurakuntien talousarvioavustukset on merkitty myöntämisvuoden tuotoksi. Muut kannatusuotot on kirjattu maksuperusteella lukuun ottamatta tilivuodelle erikseen osoitettuja 31.1.2026 mennessä tilitettyjä varoja.

Käyttö- ja sijoitusomaisuuteen kirjatut lahjoitukset on arvostettu kohtuulliseen käypään arvoon.

Ulkoministeriön kehitysyhteistyön avustusten käyttö on oikaistu suoriteperusteiseksi ja käyttämätön osuus on kirjattu saatuna ennakkona taseen vastattaviin. Vastaavasti saataviin on kirjattu ennakkomaksuna käyttämätön osuus työalueille lähetetyistä avustuksista.

Pysyvien vastaavien osakkeet ja rahasto-osuudet on arvostettu hankinta-arvoonsa tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Vuoden 2024 tilinpäätöspäivänä vallinneen sijoitusten huonon markkinatilanteen vuoksi vuoden 2024 tuloslaskelmaan kirjattiin realisoitumaton sijoitusten arvonalennus 339 t€. Vastaavilla kirjausperusteilla on vuoden 2025 tilinpäätökseen kirjattu arvon palautus 339 t€.

Vuoden 2025 tilinpäätöspäivänä vallinneen sijoitusten huonon markkinatilanteen vuoksi tuloslaskelmaan kirjattiin realisoitumaton sijoitusten arvonalennus 349 t€, Valoa Impact Oy:n osakkeiden alaskirjaus 91 t€, Pitäjänmäen pienteollisuustalon arvonalennus 260 t€ sekä Päiväkummun kiinteistön arvonalennus 200 t€.

Virallisen tuloslaskelman varsinainen toiminta sisältää liiketoiminnan osuuden. Liiketoiminnasta annetaan liitetiedoissa erillinen tuloslaskelma.

Lähetyseura omistaa ulkomailla muutamia kiinteistöjä, joista ylläpidetään omaa erillistä seurantaa ja joiden tasearvo on nolla, paitsi Jerusalemin Felm-keskuksen.

KIINTEISTÖT

MAA	KAUPUNKI	KOHDE
ANGOLA	Shangalala	Sauna, jossa vierashuone rak. 2001
ISRAEL	Jerusalem	Ylätalo ja alatalo (Felm-keskus) Toimintakeskus+asuntoja

Tilipäätöksen laadintaa koskevat liitetiedot

Liiketoiminnan tuloslaskelma

1.000 €	2025	2024
Tuotot	357	374
Kulut	540	529
Henkilöstökulut	156	111
Poistot	69	79
Muut kulut	315	339
Tilikauden tulos	-183	-155

Pysyvien vastaavien poistoaajat

Pysyvien vastaavien kirjanpitoarvot perustuvat hyödykkeiden hankinta-arvoihin vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja menojäännöspoistoina aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttökuukaudesta alkaen.

Hyödykkeet, jotka ovat taloudelliselta käyttöiältään alle kolme vuotta sekä enintään 5 000 euroa kirjataan kokonaisuudessaan tilikauden kuluksi.

Hyödyke	Arvioitu pitoaika	Poisto-% ja -menetelmä
Aineettomat oikeudet	5 v	viiden vuoden tasapoisto
Toimitilakiinteistöt		4 % menojäännöspoisto
Kirkkokiinteistö		4 % menojäännöspoisto
Kurssikeskuskiinteistö		4% menojäännöspoisto
Koneet, laitteet ja kalusteet	3-5 v	3-5 vuoden tasapoisto
Ulkomailla olevat kiinteistöt (Jerusalem)		4% menojäännöspoisto

Tasetta koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien muutokset

1.000 €	Kirjanpitoarvo			Hankintameno		Kirjanpitoarvo	
	1.1.2025	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2025	Poistot	31.12.2025	
Aineettomat hyödykkeet	109	69	0	178	62	116	
Kirkkokiinteistö	602	21	0	623	25	598	
Kurssikeskuskiinteistö	2 766	0	204	2 562	111	2 451	
Jerusalemien kiinteistöt	3 074	22	0	3 096	123	2 973	
Realisoitavat kiinteistöt	14	0	0	14	0	14	
Sijoituskiinteistöt	1 074	0	139	935	0	935	
Koneet, laitteet, kalusteet	23	19	0	42	16	26	
Käyttöomaisuusosakkeet	846	2	341	507	0	507	
Asuinhuoneisto-osakkeet	1 670	35	0	1 705	0	1 705	
Muut osakkeet ja osuudet	13 051	8 582	7 627	14 007	0	14 007	
Aurator arvopaperit	78	2	10	70	0	70	
Yhteensä	23 307	8 752	8 321	23 739	337	23 402	

Siirtosaamisten erittely

1.000 €	2025	2024
Kannatustilitykset	1 106	983
UM ennakkomaksut	62	324
Ennakkomaksut	0	4
Muut siirtosaamiset	489	375
YHTEENSÄ	1 657	1 686

Rahastot

Rahaston käyttötarkoitus

Sidotut rahastot

Eeva ja Tahvo Tukian muistorahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea Päiväkummun toimintaa. Pääoma pidetään koskemattomana ja tuotto käytetään vuosittain.
Margareta ja Arvi H. Saarisuun rahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea Suomen sukukansojen hyväksi tehtävää työtä tai lähetystyötä Pakistanissa ja Nepalissa. Pääoma pidetään koskemattomana ja tuotto käytetään vuosittain.
Hanna Kujalan rahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea Lähetysseuran Israelin työtä. Pääoma pidetään koskemattomana ja tuotto käytetään vuosittain.
Väinö Launiksen rahasto	Rahaston tarkoituksena on Etiopian nälän lievittäminen. Pääoma pidetään koskemattomana ja tuotto käytetään vuosittain.
Maja Haikolan muistorahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea Namibian kirkon nuoriso- ja koulutyötä. Voidaan käyttää vuosittain lahjoitustahon ilmoittamaan kohteeseen.
Raija Salmen muistorahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea Pohjois-Namibian kirkollista partiotyttötoimintaa. Pääomaa ja tuottoa voidaan käyttää vuosibudjetoinnin yhteydessä.
Elvin rahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea Raamatun painattamista uusille kielille. Pääoma pidetään koskemattomana ja tuotto käytetään vuosittain.
Kaskinen-Simojoki -rahasto	Rahaston tarkoitus on tukea lähetystyötä ja kirkon yhteislauluperinnettä edistävien nuorten aloittelevien säveltäjien ja sanoittajien työtä. Vuosittain voidaan käyttää korkotuotto ja korkeintaan 30% pääomasta.
Kangaslampi-rahasto	Rahaston tarkoituksena on Ranualla sijaitsevan Kangaslampi -nimisen kiinteistön rakennuskannan, irtaimiston ja tarpeiston säilyttäminen mahdollisimman hyvin alkuperäistä vastaavassa kunnossa. Pääomaa ja tuottoa voidaan käyttää ja rahastoon liitetään vuosittain 25% kiinteistöstä saadusta metsätalouden tuotosta.
Lasten pankki -rahasto	Rahaston tavoitteena on tukea lasten hyvinvoinnin vahvistamista. Varoja voidaan käyttää joko budjetoitintprosessin yhteydessä tai erillispäätöksin.
Katastrofirahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea kumppaneita katastrofitilanteissa. Käytetään erillispäätöksin katastrofikohteisiin.
Rahasto Pakistanin työlle	Rahaston tarkoituksena on tukea Tankin sairaalan työtä. Varat käytetään osana normaalia taloussuunnitteluprosessia.
Ilmastorahasto	Rahaston tarkoituksena on lentomatkailusta koituvien kasvihuonepäästöjen kompensoiminen.
Yhdistetty lahjoitusrahasto	Rahaston tarkoituksena on tukea Lähetysseuran työtä. Pääoma pidetään koskemattomana ja tuotto käytetään vuosittain.
Agapisti-säätiö -rahasto	Käyttö perustuu yhteistyösopimukseen. Rahaston tarkoitus on tavoitella vammaisten henkilöiden oikeuksien toteutumista.

Vapaat rahastot

Tutkimusrahasto	Rahaston tarkoituksena on Lähetysseuran työhön liittyvän tieteellisen tutkimuksen edistäminen.
-----------------	--

Omakatteinen rahasto

Naisten tulevaisuudelle -rahasto	Rahaston tarkoitus on kehitysmaiden tyttöjen ja naisten elinolojen parantaminen ensisijaisesti koulutuksen ja terveydenhuollon kautta.
----------------------------------	--

Rahastot ja oman pääoman muutokset

1.000 €	Pääoma 1.1.2025	Lisäys	Vähennys	Pääoma 31.12.2025
Toimintapääoma	3 000	0	0	3 000

1.000 €	Pääoma 1.1.2025	Lisäys	Arvon- muutos	Korot	Osinko- tulot	Sijoitus- myynti- voitot	Sijoitus- myynti- tappiot	Pääoma 31.12.2025
Omakatteiset rahastot								
Naisten tulevaisuudelle -rahasto	78	-10	6		-1	-9	6	70

1.000 €	Pääoma 1.1.2025	Saatu lahjoitus	Korko- tuotot	Hallinto- kulut	Rahaston käyttö	Pääoma 31.12.2025
Sidotut rahastot						
Eeva ja Tahvo Tukian muistorahasto	8		1		1	8
Margareta ja Arvi H. Saarisiin rahasto	13		1		1	13
Hanna Kujalan rahasto	34		2		2	34
Väinö Launiksen rahasto	52		3		3	52
Maja Haikolan muistorahasto	27		2		2	27
Raija Salmen muistorahasto	302		19		12	309
Elvin rahasto	92		6		0	98
Kaskinen -Simojoki -rahasto	116		8		7	117
Kangaslampi-rahasto	71		5		1	75
Lasten pankki -rahasto	659	784		188	1 255	0
Katastrofirahasto	575	705		71	732	477
Rahasto Pakistanin työlle	53				53	0
Ilmastorahasto	10					10
Agapisti-säätiö -rahasto	590	392	20	5	52	945
Yhdistetty lahjoitusrahasto	212		13		13	212
YHTEENSÄ	2 815	1 881	80	264	2 134	2 377

1.000 €	Pääoma 1.1.2025	Saatu lahjoitus	Korko- tuotot	Rahaston lisäys	Rahaston käyttö	Pääoma 31.12.2025
Vapaat rahastot						
Tutkimusrahasto	290		6		16	280

Oma pääoma	2025	2024
Ed.tilikausien ylijäämä/alijäämä 1.1.2025	14 222	13 179
Tilikauden ylijäämä	824	1 043
Oma pääoma 31.12.2025	20 770	20 405

Tilinpäätöksen laadintaa koskevat liitetiedot

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön sekä osakkeita.

1.000 €	2025	2024
rahalaitoslainat	775	1 175
Limittiluotto	4 000	4 000
Laina erääntyy 15.11.2027		
rahastosijoitusvakuudet*	4 972	5 056
pantattujen asunto-osakkeiden kirjanpitoarvo	1 048	1 297
YHTEENSÄ, annetut vakuudet	6 020	6 353

*Vakuuksina ovat seuraavat arvopaperisäilytyksen säilytystilit: eQ Yhteiskuntakiinteistöt 1 T, osuustodistus 53, eQ Liikekiinteistöt 1 T, osuustodistus 36, eQ Yhteiskuntakiinteistöt 1 T, osuustodistus 67, UB Metsä sijoitusrahasto, osuustodistus 57, UB Suomi Kiinteistöt I-sarja sekä UB Pohjoismaiset Liikekiinteistöt I

Koronvaihtosopimusten pääoma on 375.000 euroa ja markkina-arvo 31.12.2025 3.999 euroa.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

1.000 €	2025	2024
seuraavalla tilikaudella maksettavat	45	48
myöhemmin maksettavat	35	54
YHTEENSÄ, muut vastuut	80	102

Lähetysseura on antanut kilpailu- ja kuluttajavirastolle matkapalveluyhdistelmien tarjoajan takuuna tilivakuuden 40.000 €.

Lähetysseura on vuokrannut Pasilan Maistraatinportti 2:sta käyttöönsä toimistotilaa 1.404 m², 3 pysäköintipaikkaa 10.8.2017 allekirjoitetulla 10 vuoden vuokrasopimuksella.

Toimistotilasta on annettu vuokranantajalle pankkitakaos 97.731 €.

Näistä tiloista syntyvät vuokravastuut ovat

1.000 €	2025	2024
seuraavalla tilikaudella maksettavat	480	478
myöhemmin maksettavat	710	1 185
YHTEENSÄ	1 190	1 663

Lähetysseura on velvollinen tarkistamaan kurssikeskusiinteistön kiinteistöinvestoinneista tehtyjä arvonnäisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034. Vastuun enimmäismäärä on 100 t €.

Tilintarkastuskulut

1.000 €	2025	2024
tilintarkastus	45	34

Henkilöstö

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä	133	141

1.000 €	2025	2024
Tilikauden palkat ja palkkiot	6 498	6 473
Sosiaalivakuutusmaksut	1 333	1 340
Muut henkilöstökulut	1 683	1 622
Henkilöstökulut yhteensä	9 514	9 435

Toimielimet

Hallituksen jäsenille on maksettu ansionmenetyskorvauksia 1.039,77 € ja palkkioita 1.755,00 €. Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vakuuksia eikä eläkesitoumuksia.

Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittelyt

Tili- ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma ja tase
Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirja
Myyntireskontra
 lahjoitusreskontra
 lehtireskontra
 reskontra/muu laskutus
Ostolaskut
Matka- ja kululaskut
Palkkakirjanpito
Käyttöomaisuus
Kassakirja
 Basaari
 Päiväkumpu
Varastokirjanpito kustannusliike
Varastokirjanpito Päiväkumpu

Tositteet

TE	Matkalaskut ja kulutilitykset	1-50
OL	Ostolaskut	1-3727
OS	Ostolaskujen suoritukset	1-3706
TO	Tiliotteet	1-1557
MU01	Muistiotositteet tammikuu	1-74
MU02	Muistiotositteet helmikuu	1-25
MU03	Muistiotositteet maaliskuu	1-26
MU04	Muistiotositteet huhtikuu	1-29
MU05	Muistiotositteet toukokuu	1-37
MU06	Muistiotositteet kesäkuu	1-30
MU07	Muistiotositteet heinäkuu	1-25
MU08	Muistiotositteet elokuu	1-36
MU09	Muistiotositteet syyskuu	1-39
MU10	Muistiotositteet lokakuu	1-40
MU11	Muistiotositteet marraskuu	1-40
MU12	Muistiotositteet joulukuu	1-175
SJ	Sijoitukset	1-46
PK	Palkkakirjanpito	1-27
SL	Sisäiset laskut	1-61
ST01	Sisäiset tositteet tammikuu	1-5
ST02	Sisäiset tositteet helmikuu	1-5
ST03	Sisäiset tositteet maaliskuu	1-5
ST04	Sisäiset tositteet huhtikuu	1-5
ST05	Sisäiset tositteet toukokuu	1-5
ST06	Sisäiset tositteet kesäkuu	1-7
ST07	Sisäiset tositteet heinäkuu	1-6
ST08	Sisäiset tositteet elokuu	1-5
ST09	Sisäiset tositteet syyskuu	1-5
ST10	Sisäiset tositteet lokakuu	1-5
ST11	Sisäiset tositteet marraskuu	1-5
ST12	Sisäiset tositteet joulukuu	1-7
ML	Myyntilaskut	1-1202
MS	Myyntilaskujen suoritukset	1-1188
HL	Hyvityslaskun kohdistus	1-31
AK	Automaattikirjaus	1-228
JA	Jaksotustositteet	1-12

Aineiston säilyttäminen

Kaikki aineisto säilytetään digitaalisesti, varmuuskopiot ovat virtuaalisella levyalustalla.

Tilinpäätös sekä tili- ja saldoluetelot löytyvät yhteiseltä levyasemalta, mikä varmistetaan kerran vuorokaudessa ja sitä säilytetään 30 vrk. Aineisto tallennetaan lisäksi M-Filesiin.

Muistiotositteet arkistoidaan sähköisenä yhteiselle levyasemalle.

Kirjanpitoaineisto tositteineen on kirjanpito-ohjelmistossa Visma Wintime, ostolaskujen kierrätysjärjestelmässä Visma Approval sekä matka- ja kululaskuohjelmassa Visma M2. Ohjelmat ovat pilvipalvelussa ja sovellustoimittaja (Visma) tekevät näistä päivittäiset varmistukset. Lisäksi pääkirjat, päiväkirjat, tuloslaskelma ja tase arkistoidaan Visman arkisto-ohjelmaan. Osto- ja myyntilaskut arkistoidaan tilinpäätöksen jälkeen.

Tiliotteet arkistoidaan Visman arkisto-ohjelmaan.

**Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset /
Undertecknande av bokslutet och verksamhetsberättelsen**

Helsinki huhtikuun 14 päivänä 2026 / Helsingfors den 14 april 2026

Parkkinen Mari
puheenjohtaja / ordförande

Aspila Pentti

Kairavuo Leena

Kummel-Myrskog Pia

Lainela Ami

Murtojärvi Aleks

Nivala Juha

Pohjolainen Terttu

Untamala Sampo

Vanhanen Sakari

Vähäkangas Mika

Wiberg Tiina

Parhiala Pauliina
toiminnanjohtaja / verksamhetsledare

Tilintarkastusmerkintä / Revisorernas underteckning

Suoritetusta tarkastuksesta olemme tänään antaneet tilintarkastuskertomuksen. /
Över slutförd revision har vi i dag avgivit berättelse.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä /
I Helsingfors, datum för elektronisk underskrift

KPMG Oy Ab Tilintarkastusyhteisö

Aromäki Kirsi
KHT/CGR

Salokuuri Jyri
KHT/CGR

Tilintarkastuskertomus

Suomen Lähetyseura ry:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Lähetyseura ry:n (y-tunnus 0116962-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20. toukokuuta 2026

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Kirsi Aromäki
KHT

Jyri Salojuuri
KHT

Toimintakertomus 2025

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Vuotta 2025 leimasi monikriisiytynyt kansainvälinen toimintaympäristö, jossa konfliktien pitkittyminen, humanitaaristen tarpeiden kasvu ja kansainvälisen yhteistyöjärjestelmän jännitteet heijastuivat suoraan järjestöjen toimintamahdollisuuksiin, kumppanien toimintakykyyn ja avuntarpeen kasvuun. Erityisesti Lähi-idän sodan vaikutukset näkyivät ohjelmatoiminnassa ja kokonaisuudessaan työn toteuttamiseen liittyvä epävarmuus lisääntyi.

Konfliktien kärjistyminen vaikutti myös siihen, millaisia toimintaedellytyksiä kumppaneilla ja paikallisilla yhteisöillä oli käytännön työssä. Kansainvälistä oikeutta ja monenkeskistä järjestelmää sekä ihmisoikeus – ja tasa-arvopolitiikkaa kyseenalaistettiin ja kansainvälisten sitoumusten merkitys heikkeni.

Kotimaan toimintaympäristössä epävarmuutta lisäsivät polarisoitunut yhteiskunnallinen ilmapiiri ja kehitysrahoituksen kohdistuneet leikkaukset ja niiden jatkumisen riski. Rahoituspäätösten ennakoimattomuus ja kehitysrahoituksen väheneminen heikensi kansainvälisesti pitkäjänteisen työn suunnittelua. Seurakuntien sitoutuminen kansainväliseen yhteistyöhön jatkui edelleen vahvana ja kansainvälisessä ekumeenisessa yhteistyössä toimijat etsivät aiempaa enemmän yhteisiä toiminnallisia ratkaisuja vaikeassa tilanteessa.

Vuoden 2025 aikana Lähetyseura tavoitteli työn vaikuttavuuden syventymistä ja seurakuntien, kumppanien ja tukijoiden sitoutumisen vahvistumista. Vuonna 2024 hyväksyttyä uutta strategiaa haluttiin jalkauttaa toimintaan ja jatkaa talouden vakauttamista. Henkilöstön hyvinvointia haluttiin vahvistaa ja luoda edellytyksiä rahoituksen laajentumiselle.

Vaikutukset toimintaan ja keskeiset kehityskulut

Kansainvälisen työn nelivuotisen ohjelmakauden viimeinen vuosi toteutui suunnitellusti. Hankeyhteistyöhön liittyvää yhteistyötä pääteltiin exit-suunnitelman mukaisesti Pakistanissa, Syyriassa, Mauritaniassa, Omanissa ja osassa Senegalin ja Kiinalaisalueen ohjelmia. Kumppaniyhteistyön kautta jatkettiin strategisen ohjelmayhteistyön edistämistä 22 toimintamaassa 74 kumppanin kautta. Nelivuotinen kehitysyhteistyöohjelmakausi saatiin päätökseen, hyvin tuloksin.

Samalla kansainvälisten kumppanien strategisen osallistumisen vahvistamiseksi koottu kansainvälinen neuvonantava ryhmä (Felm International Advisory Board, FIAB) loi edellytyksiä uudelle verkostomaiselle kumppanuusmallille, Felm Fellowship - verkostolle, joka tarjoaa paitsi hanketyöstä exitoituneille kumppaneille, myös muille kansainvälisille kumppaneille yhteisiä oppimisen ja vaikuttamistyön mahdollisuuksia. Alueilla edistettiin erilaisia vertaisoppimista mahdollistavia kohtaamisia. Afrikan alueella toteutui laaja kumppanipaaminen, Aasiassa edistettiin kumppanien yhteistyötä tavoittavan työn ja vammaisinklusion saralla. Eteläisen Afrikan alueella tuettiin alueellista yhteistyötä sukupuolten oikeudenmukaisuuden ja väkivallan ehkäisyn saralla. Johdon dialogien sarja käynnistyi Tansaniasta. Yhteistyöneuvotteluita käytiin mm. eurooppalaisten ACT-allianssin kumppaneiden ja erityisesti Ruotsin kirkon kanssa.

Vuoden 2025 aikana ryhdyttiin valmistelemaan myös uutta kansainvälistä nelivuotista ohjelmakautta vuosille 2026–2029. Osana ohjelman valmistelua arvioitiin myös kansainvälisen ohjelman kumppanuuksia ja ohjelmamaiden kokonaisuutta. Ohjelmatyön tueksi valmisteltiin lukuisia toimintaa ohjaavia linjauksia ja työn laatua vahvistettiin liittymällä CHS Alliance-järjestön jäseneksi Core Humanitarian Standard-laatustandardiin liittyvän itsearvioinnin käynnistämiseksi.

Vuoden 2025 aikana humanitaarisen avun tarve kasvoi ja näkyi Lähetyseuran lisääntyneessä humanitaarisessa toiminnassa. Humanitaarisen työn asemaa vahvistettiin myös hallinnollisesti. Vuosikokouksessa tehtiin sääntömuutos, jossa humanitaariset hankkeet kirjattiin aiempaa selkeämmin osaksi järjestön tehtävää. Humanitaarista työtä tehtiin yhteistyökumppanien kanssa mm. Gazassa, Länsirannalla ja Itä-Jerusalemmissä, Angolassa, Boliviassa, Kambodzassa, Pakistanissa, Myanmarissa ja Ukrainassa. Rauhantyön ympäristöt jatkuivat kokonaisuudessaan vaikeina ja tuhoisa maanjäristys Myanmarissa vaikeutti toimintaympäristöä, mutta rauhantyötä kyettiin kuitenkin jatkamaan. Yhteistyö kirkkojen ja ekumeenisten järjestöjen kanssa jatkoi syventymistään Kolumbiassa ja Zimbabwessa. Vaikuttamistyössä jatkettiin työtä ilmasto-oikeudenmukaisuuden, ihmisoikeuksien ja paikallisen johtajuuden teemoissa. Vuosikokous kannusti Lähetyseuraa aktiiviseen verkostoitumiseen vaikuttamistyön mahdollistamiseksi ja ohjelmatoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi.

Kotimaantoiminnassa vuoden 2025 aikana suunniteltiin siirtymistä uuteen teemapohjaiseen yhteistyömalliin seurakuntien kanssa. Teemamallin palvelutarjontaa kehitettiin yhdessä seurakuntien kanssa. Lähetystyöhön innostettiin monin eri tavoin. Vuoden 2025 aikana toteutettiin 312 seurakuntavierailua. Lähde liikkeelle- koulutuksia jatkettiin. Suomenkieliset lähetysjuhlat järjestettiin Loimaalla ja Joensuussa ja ruotsinkieliset juhlat Helsingissä. Uusi vapaaehtoistyön verkosto käynnistettiin.

Lähetysseuran nuorisotyö jatkui mm. rippikoulutyönä sekä #sovinto-verkoston puitteissa. Lähetysseura jatkoi Lähetysseuran julkaisua, mutta päätti loppuvuodesta 2025, että lehti muuttuisi vuoden 2027 alusta asiakaslehdiksi. Yksityisvarainhankinnassa hankittiin aktiivisesti uusia lahjoittajia ja Kauneimmat joululaulut tuottivat ennätystuloksen, lähes 1.1 miljoonaa euroa. Lähetysseuran kannat kehitysyhteistyöleikkauksiin sekä toiminta kriisitilanteissa sai erityistä huomiota mediassa.

Turvallisuustilanne heikkeni vaalien yhteydessä Nepalissa ja Tansaniassa, maanjäristyksen vaikutukset tuntuvat Myanmarin lisäksi Thaimaassa, rajasota käynnistyi Thaimaan ja Kambodzhan välillä ja turvallisuustilanne pysyi vaikeana Etiopiassa, Gazassa ja Länsirannalla. Konfliktialueilla turvallisuustilanteen heikkeneminen lisäsi toimintaan kohdistuvia riskejä, jotka liittyivät henkilöstön ja kumppanien turvallisuuteen, liikkumiseen, logistisiin järjestelyihin ja ohjelmien jatkuvuuteen. Tavoitteita kyettiin saavuttamaan turvallisuustilanteen ja kumppanien rahoitustilanteen vaikeutumisesta huolimatta.

Kehitysrahoituksen leikkaukset muodostivat keskeisen riskin, koska ne heikensivät rahoituksen ennakoitavuutta. Suomen hallituksen toteuttamien leikkausten vaikutuksista syntyi lisälovea erityisesti varsinaiseen kehitysyhteistyöhön, vaikka kansalaisjärjestöjen ohjelmia suojattiin. Loppuvuodesta 2025 toteutuneet ulkoministeriön rahoituspäätökset Lähetysseuralle olivat verrattain myönteisiä, mutta huolenaiheena on valtiontalouden kireänä jatkuva tilanne.

Loppuvuoden 2023 muutosneuvotteluiden jälkeen toiminnassa tapahtuneiden muutosten toimeenpano eteni ja henkilöstön vaihtuvuus tasaantui. Työhyvinvointiin ja organisaation toimivuuteen pyrittiin kiinnittämään erityistä huomiota mm. ulkomaantyöntekijöille suunnattujen alueellisten työntekijäpäivien, johtamisen arvioimisen ja kehittämisen, organisaatioarvion ja sen jatkotoimien kautta. Työntekijöiden palkitsemista kehitettiin ja parannettiin. Organisaatorakenteessa tehtiin pieniä muutoksia: viestintä siirtyi osaksi kotimaanosastoa ja vaikuttaminen johdon toimintoon. Viimeiset muutosneuvotteluissa 2023 sovitut toimenpiteet toteutettiin vuoden 2025 aikana, mutta niiden vaikutus on vähäinen. Henkilömäärä vuoden lopussa oli 133 (141).

Suomen Lähetysseuran taloudellinen tulos oli 0,8M€ (1,0M€) ylijäämäinen. Varainhankinnan tulos oli 14,9M€ (14,9M€) ja oli samansuuruinen kuin edellisvuonna. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos oli 1M€ (1,8M€) ja sisältää kiinteistöjen ja käyttöomaisuusosakkeen (Valoa Impact Oy) alaskirjauksia yhteensä 0,6M€. Kokonaistuotot olivat 28,1M€ (27,2M€) ja menot 27,3M€ (26,1M€). Vakavaraisuus on edelleen hyvä ja kassavirtaan ei käytetty finanssisijoitustuottoja vuonna 2025.

Toiminnan haavoittuvuuksia vähennettiin jatkamalla suojelutoiminnan kehittämistä, lisäämällä turvapalveluita henkilöstön turvallisuuden takaamiseksi sekä lisäämällä yhteistyökumppanuuksia tukipalveluissa (mm. henkilöstöpalvelut, ICT). Sisäisiä käytäntöjä kehitettiin mm. hankintojen osalta.

Näkymä vuodelle 2026

Vuoden 2026 toimintaan vaikuttaa etenkin käynnistyvä uusi nelivuotinen kansainvälinen ohjelma kumppanuuksineen sekä seurakuntien teemapohjaisen palvelumallin käynnistyminen. Yhteistyökeskustelut kumppanien kanssa jatkuvat kansainvälisesti, mm. ACT-allianssin verkostossa ja kotimaassa eri toimijoiden kesken.

Suomen heikentyneen taloudellisen tilanteen vuoksi kehitysyhteistyön ja rauhantyön rahoituksen liittyy erityisiä riskejä, vahvistetusta ohjelmakaudesta huolimatta. Lisäksi Suomen Lähetysseuran menneisyyteen liittyvän selvityksen mahdollisia vaikutuksia rahoitukseen on vaikea arvioida. Muutoin taloudellinen tilanne on vakaa ja ennustettava.

Vuoden 2026 aikana jatketaan strategisia kehittämishankkeita kumppanuuksien, varainhankinnan ja tiedolla johtamisen kehittämiseksi. Lisäksi toteutetaan lukuisia muita kehittämishankkeita mm. kansainvälisen työn laadun ja adaptiivisuuden, verkkosivun, brändin ja kiinteistöjen käytön saralla.